



**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Саратовский государственный медицинский университет имени  
В.И. Разумовского» Министерства здравоохранения Российской Федерации  
(ФГБОУ ВО «Саратовский ГМУ им. В.И. Разумовского» Минздрава России)**

**АННОТАЦИЯ**  
**РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЙ  
МЕНЕДЖМЕНТ»**  
**ПРОГРАММЫ ОРДИНАТУРЫ**

Специальность: 33.08.03 Фармацевтическая химия и фармакогнозия

Квалификация: Провизор-аналитик

Трудоемкость (ЗЕТ/акад. час.)	2 ЗЕТ/ 72 акад. часа
Цель учебной дисциплины	Подготовить квалифицированного провизора-аналитика по фармацевтической химии и фармакогнозии, обладающего системой универсальных и профессиональных компетенций, готового для самостоятельной профессиональной деятельности, обладающего организаторским мышлением, способного принимать и реализовывать управленческие решения, руководить коллективом фармацевтической организации.
Задачи учебной дисциплины	Обеспечить общепрофессиональную подготовку провизора-аналитика, включая вопросы фармацевтической этики, психологических аспектов управления коллективом, организации профессиональных коммуникаций, ведения делопроизводств; совершенствование знаний в области основных принципов управления фармацевтическими организациями в условиях современного фармацевтического рынка; формирование концептуального восприятия методологии менеджмента и ее использования в фармацевтической науке и практике.
Место учебной дисциплины в структуре ОПОП ВО	Вариативная часть Блока 1, обязательные дисциплины Б1.В.ОД.1
Формируемые компетенции (индекс)	УК-1; УК-2; ПК-10
Результаты освоения дисциплины (в соответствии с профессиональным стандартом или проектом профессионального стандарта)	<p><b><u>Ординатор должен знать:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• области общего и фармацевтического менеджмента;</li><li>• основы правового регулирования управленческой деятельности фармацевтических организаций и специалистов, осуществляющих фармацевтическую деятельность;</li><li>• содержание управленческого труда</li></ul>

	<p>руководителей фармацевтических организаций;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• основы кадровой политики фармацевтической организации;</li> <li>• этико-деонтологические принципы фармацевтической деятельности;</li> <li>• основы конфликтологии;</li> <li>• основы управления трудовым коллективом;</li> <li>• методы отбора, расстановки и учета движения кадров;</li> <li>• методы и способы управления фармацевтической организацией;</li> <li>• институциональные нормы в сфере управления фармацевтической деятельностью;</li> <li>• основы конфликтологии.</li> </ul> <p><b><u>Ординатор должен уметь:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ориентироваться в выборе нормативной документации, необходимой для решения управлеченческих задач;</li> <li>• применять методы менеджмента при осуществлении управлеченческой деятельности;</li> <li>• распределять обязанности между сотрудниками фармацевтической организации;</li> <li>• проводить основные кадровые мероприятия; планировать потребность в фармацевтических кадрах;</li> <li>• разрешать конфликтные ситуации, возникшие в трудовом коллективе.</li> <li>• выбирать и корректировать стиль управления в соответствии с социально-производственной ситуацией, уровнем развития трудового коллектива;</li> <li>• применять этико-деонтологические методы работы с посетителями аптеки, медицинскими работниками;</li> <li>• управлять персоналом аптечного предприятия,</li> <li>• осуществлять эффективную кадровую политику с использованием мотивационных установок;</li> <li>• управлять социально-психологическими процессами в коллективе фармацевтической организации, предупреждать конфликтные ситуации;</li> <li>• оценивать новые экономические подходы и методы управления в фармацевтической деятельности, прогрессивные формы обслуживания населения и медицинских организаций, делать заключения о целесообразности их внедрения;</li> <li>• оценивать потребность в фармацевтических работниках;</li> <li>• составлять штатное расписание фармацевтической организации;</li> <li>• составлять функционально-должностные инструкции сотрудников;</li> <li>• организовывать обратную связь с работниками</li> </ul>
--	---

	<p>фармацевтической организации;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• оценивать ситуацию и прогнозировать ее развитие, вырабатывать альтернативные варианты решений и оценивать риски, связанные с их реализацией;</li> <li>• осуществлять устные и письменные коммуникации в общении с коллегами, потребителями и поставщиками;</li> <li>• планировать, координировать основные бизнес-процессы в фармацевтической организации, управлять ими.</li> </ul> <p><b><u>Ординатор должен владеть:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• навыками применения методов управления трудовыми коллективами фармацевтических организаций;</li> <li>• навыками разработки и принятия управленческих решений;</li> <li>• навыками служебного общения фармацевтических работников с коллегами, посетителями аптечных организаций, медицинскими работниками.</li> <li>• навыками служебного общения фармацевтических работников с коллегами, посетителями аптечных организаций, медицинскими работниками.</li> <li>• методами управления персоналом фармацевтического предприятия, обеспечивать соблюдение правил охраны труда и техники безопасности и трудового законодательства;</li> <li>• соблюдать принципы этики и деонтологии в общении с медицинскими и фармацевтическими работниками, потребителями;</li> <li>• определение целей и задач деятельности фармацевтической организации, контрольных показателей их достижения и решения;</li> <li>• разработка плана мероприятий по достижению контрольных показателей деятельности фармацевтической организации;</li> <li>• организация мониторинга текущей деятельности организации на соответствие разработанным стандартам;</li> <li>• сбор и анализ информации по результатам мониторинга;</li> <li>• разработка и реализация корректирующих мероприятий по результатам анализа;</li> <li>• анализ результатов проводимых мероприятий и их эффективности для планирования дальнейшей работы.</li> </ul>
Основные разделы учебной дисциплины	1. Кадровый менеджмент.

Виды учебной работы	Лекции, практические занятия, самостоятельная работа ординатора
Используемые информационные, инструментальные, программные средства обучения	Использование в процессе занятий мультимедийных презентаций, разбора конкретных ситуаций. Внеаудиторная работа: работа с учебной и научной литературой, работа с тестами и вопросами для самопроверки.
Формы текущего контроля	Опрос с использованием вопросов для устного контроля, ситуационные задачи, тестирование.
Формы рубежной аттестации	Зачет в семестре 1